

8 LOẠI LÃNG PHÍ CẦN LOẠI BỎ

TRONG SẢN XUẤT TINH GỌN (LEAN MANUFACTURING)

Nhận diện để loại bỏ • Nâng cao hiệu quả • Cải tiến liên tục

01

SẢN XUẤT THỪA

Overproduction

Sản xuất nhiều hơn nhu cầu thực tế.
Dẫn đến tồn kho dư thừa, chi phí lưu trữ
và nguy cơ hàng lỗi thời.

02

TỒN KHO

Inventory

Nguyên liệu, bán thành phẩm, thành phẩm
dư thừa. Chiếm vốn, diện tích kho
và tăng chi phí bảo quản.

03

VẬN CHUYỂN

Transportation

Di chuyển không cần thiết của vật liệu
và sản phẩm. Tốn thời gian, tăng rủi ro
hư hỏng và chi phí logistics.

04

CHỜ ĐỢI

Waiting

Thời gian nhàn rỗi do chờ máy móc,
vật liệu hoặc thông tin. Giảm năng suất
và tạo nút thắt cổ chai.

05

GIA CÔNG THỪA

Overprocessing

Các bước xử lý không tạo giá trị
cho khách hàng. Tốn nguồn lực,
thời gian và chi phí không cần thiết.

06

CHUYỂN ĐỘNG

Motion

Di chuyển thừa của con người do
bố trí làm việc kém. Gây mệt mỏi,
lãng phí thời gian và nguy cơ tai nạn.

07

LỖI / KHIẾM KHUYẾT

Defects

Sản phẩm lỗi cần sửa chữa hoặc loại bỏ.
Tốn chi phí sửa chữa, vật liệu
và ảnh hưởng uy tín thương hiệu.

08

TÀI NĂNG CHƯA DÙNG

Non-utilized Talent

Không tận dụng kỹ năng, ý tưởng
của nhân viên. Mất cơ hội cải tiến
và giảm động lực làm việc.

Công cụ hỗ trợ: 5S • Kaizen • Just-In-Time • Value Stream Mapping • Poka-Yoke

In và treo tại khu vực sản xuất để toàn thể nhân viên nhận diện & loại bỏ lãng phí hàng ngày